

QC-ADVISORY

カンタン・コッソン (Quentin Cosson)

戦略的プレゼンテーション

WWW.QC-ADVISORY.COM

フランスおよび日本における グローバル人材の統合（インテグレーション）を確実に にする

01 現状認識：キャリアの機会を超えて

異文化環境での経験は16年以上に及びますが、特に過去5年間に於いて、43カ国以上の国籍を持つプロフェッショナルを対象に、的を絞ったサポートを提供する機会に恵まれました。私はすぐに、国際的な昇進という期待の裏に、駐在を成功させるための大きな障壁となる多くの周辺要因が存在することに気づきました。暗黙の了解やハイコンテクストなコミュニケーションに伴うストレス、地域特有のコード、配偶者の適応、食生活、あるいは新しいライフスタイルへの全体的な適応などです。

標準化されたレベル（A1からC2）に基づく従来の語学学習は、あまりにも定型化されており、文法に偏重しているため、トップレベルのエグゼクティブの真のニーズを満たすことはできません。単身で赴任する個人の優先事項は、家族同伴で赴任するエグゼクティブの優先事項とは根本的に異なります。週1時間のコーチングを必要とする人もいれば、最初の数ヶ月間は毎日の戦術的サポートを必要とする人もいます。私の専門性は、フランス人としてのアイデンティティと日本での16年間の経験を活かし、赴任する人材の出身国籍に関わらず、現場の要件に焦点を当てた、赴任先文化への完全な適応（インテグレーション）を提供することにあります。

私の経歴：駐在員から熟練者へ

私自身も駐在員であったため、この道のりを熟知しています。日本に到着した当初、私は日本語を全く話せませんでした。東京の中心で生活し、学び、地元の人々と密接に関わりながら、すべてを現場で学

QC-ADVISORY | 統合ストラテジスト

Tel: +33 6 10 76 09 08 | LinkedIn: Quentin カンタン Cosson

びました。このような日本への没入に加え、東京はすぐに巨大な国際的交差点としての地位を確立しました。このメガロポリスで進化を遂げることで、グローバルビジネスの複雑な力学を知り、多様な文化と日常的に共生し、協力する術を学びました。これらの影響が交差する中で、異文化間の課題をグローバルな規模で理解する能力を培いました。

7ヶ月で言語を話せるようになりましたが、言語を「習得する」ことの真の意味を理解するまでには数年かかりました。それは、自分の思考をフランス語から日本語へ、あるいはその逆に機械的に翻訳することではありません。真の習得とは、言語を取り巻く微妙で暗黙のコードを同化し、使用することにあります。これは、本当に重要なこと、つまり言語的な側面はもちろんのこと、戦略的な相互作用の力学を決定づける非言語コミュニケーションの習得にも意識を向けることを意味します。

私自身のヨーロッパおよびラテン的な分析フレームワークによって強化されたこの二重のアプローチにより、出発点に関係なく、グローバル人材の認知的バイアスを即座に解釈し、赴任先の厳格な要件にスムーズに適合させることができます。

02 「ライフ・ファースト」の哲学：エコシステムの保護

グローバルな業務展開における失敗のリスクは、技術的なスキルに起因することは稀です。その原因は、深刻な異文化間の認知的バイアスと家庭環境（エコシステム）の崩壊にあります。

- **安全なアプローチ：**

異文化での失敗は、まず生活を破壊し、次に予算を破壊します。配偶者と家族を安全に導くことが、長期的な成功の第一の決定要因です。

- **投資保険：**

これらの摩擦に関連する精神的負担からエグゼクティブを保護することで、彼らは即座に業務の巡航速度に到達することができます。

03 展開：オーダーメイドで先回りしたオンボーディング

統合（インテグレーション）は、飛行機が離陸するずっと前から始まっています。サポートのレベルは、ミッションの重要度、人材の特定の優先事項、および家族構成に応じて調整されます。

1. **フェーズ 1: 出発前 (出発30日前) –**

カルチャーショックを予測し、配偶者の準備（割り当てられたコンサルティング時間の最大25%を利用）を行い、期待値を調整します。

2. **フェーズ 2: 到着 (1ヶ月目から3ヶ月目) –**

毎日または毎週の戦術的ナビゲーション、暗黙の「空気を読む」ことの解釈、および現地の企業の階層構造の理解。

3. **フェーズ 3: 巡航速度 (4ヶ月目から6ヶ月目) –** 業務遂行スピードの検証と最終的な心理的調整。

04 ソリューション：戦略的比較とROI

この投資は、コーチング時間を購入するものではなく、ミッションの失敗に対する包括的な保険契約を取得するものです。

特徴	戦略的ブリッジ	セレンティ・フォーミュラ
目的と対象	インバウンド統合 (フランス / 日本)	重要ミッションのための戦術的シールド
時間と提供内容	週1時間 (6ヶ月間で24セッション)*	週最大5時間、優先アクセス
セキュリティと緊急対応	初期監査と最終検証	緊急時や危機に対応する「フィクサー」メカニズム
投資額 (フランス・トラック)	1 650ユーロ (税込み)	4 000ユーロ / 四半期 (税込み)
投資額 (ジャパン・トラック)	2 200ユーロ (税込み)	5 000ユーロ / 四半期 (税込み)

*

注:

戦略的ブリッジの週間時間は、スケーラブルなベースラインとして機能します。より集中的な学習ニーズに合わせて、リクエストに応じて適応させることができます（例：週2時間または3時間）。

05 2つのレベルの戦略的介入

卓越性のレベル、専門的な厳密さ、サポートの質は、どちらのオファーでも全く同じです。二流のサービスはありません。本当の違いは、エンゲージメントの形式にあります。一方は古典的で構造化されたリズム、もう一方は絶対的な柔軟性、加速された学習曲線、予期せぬ事態を吸収する能力を提供する、断固としたプレミアムな枠組みです。

戦略的ブリッジ：古典的で構造化されたリズム

明確な調整ニーズを持つプロファイル向けに設計されており、従来のオンボーディングスケジュールに統合されます。マイルストーンが予測可能な、強固なオンボーディングに最適な形式です。

- 構造化されたペース：

エグゼクティブのスケジュールに負担をかけることなく、時間をかけて深く同化できる定期的で質の高いリズム (週1時間) 。

- スケーラビリティとカスタマイズ調整：

プレミアム・フォーミュラの緊急コンシェルジュサービス
を必要とせず、より高いインテンシティ（例：週2時間または3時間）がミッションに求められる場合、計画されたセッションの構造を維持しながら、パーソナライズされた見積もりを通じてボリュームと料金を調整できます。

- 測定可能な追跡：

初期監査と業務遂行スピードの最終検証に裏付けられ、人事部門に明確な指標を提供します。

- リスク予防：

配偶者/パートナーの参加（コンサルティング時間の最大25%）により、家族の孤立を積極的に防ぎます。

セレニティ・フォーミュラ：プレミアムな枠組みとリアルタイムサポート

毎週固定された枠に頼ることができない、極めて戦略的なエグゼクティブおよびプロファイルに合わせて調整されています。このパッケージは、スピード、完全な適応性、および即時の反応を優先します。

- 加速と柔軟性：

週最大5時間のサポートにより、文化的小および専門的なコードの同化を大幅に早めることができます。

- リアルタイムサポート (24時間年中無休)：

WhatsAppによる常時監視で、日常や企業の予期せぬ出来事に対処します。いつでも手元に戦略的パートナーがいることを保証します。

- オンデマンドの戦術的介入：

完全なアジリティ。重要な会議の直前に緊急準備セッションをリクエストでき、その後1時間以内に「ホット」なデブリーフィングが続きます。

- 企業のメリット：

人材が決して行き詰まらないという絶対的な保証。「フィクサー」メカニズムが衝撃を即座に吸収し、戦略的ミッションへの100%の集中を確保します。

06 進捗の追跡、指標、およびレポート

私たちの方法論は、定型化された学術システムから離れ、文化的なコードと現場でのパフォーマンスに焦点を当てていますが、人事部にとってROIの可視性は依然として最重要事項です。

- 評価と可視性：

選択したパッケージに関係なく、厳格な追跡が実施されます。言語および業務上の進捗は、認識されている国際的な枠組み（A1からC2レベル）に対してマッピングされます。定期的な進捗レポートは、現場で習得したビジネスコミュニケーションスキルの透明で標準化された評価を企業とエグゼクティブに提供します。

- 公式試験の準備：

初期のオンボーディング要件で指定されている場合、プログラムは公式の外部試験（DELTA/DALFやJLPTなど）の集中的な準備モジュールを含めるように完全に適合します。これは、

私たちの絶対的な優先事項である非言語コミュニケーションの習得と即時の業務効率を維持しながら、学術的な検証を保証するものです。

QC-ADVISORY | 統合ストラテジスト
Tel: +33 6 10 76 09 08 | LinkedIn: Quentin カンタン Cosson

詳しいメソッドはこちら

WWW.QC-ADVISORY.COM

Email: cosson.quentin@qc-advisory.com | Tel: +33 6 10 76 09 08

QC-ADVISORY | 統合ストラテジスト

Tel: +33 6 10 76 09 08 | LinkedIn: [Quentin](#) カンタン **Cosson**